

## Prólogo

El desarrollo desde la visión del norte y el buen vivir desde las epistemologías del sur son las dos retóricas dominantes que han generado expectativas en América Latina, algunas de ellas incumplidas, pero continúa la urdimbre de situaciones que se entretajan, donde los nodos trazan lazos de conexión, aun cuando parezca que no hay relación entre un extremo y otro. En ambos esquemas de política pública se muestran avances, pero en términos generales existen debilidades caracterizadas por la reproducción de las desigualdades sociales y la dependencia de la estructura mundial capitalista.

La noción del buen vivir “Sumak Kawsay” se originó en territorios indígenas de Ecuador y Bolivia como un concepto alternativo al del desarrollo económico, abriendo así un amplio debate en la comunidad académica latinoamericana. Ambas perspectivas consideran, desde sus preceptos teóricos, temas como la democracia, la participación local, el respeto por la dignidad humana, la sostenibilidad, entre otros, que contrastan con realidades locales en donde se encuentran asimetrías, contradicciones, inconsistencias y demás aspectos que ponen en tela de juicio cualquier teoría (Peña-Forero, 2020).

*Desarrollo y desafíos en América Latina: Perspectivas desde Ecuador y México* es un libro coordinado por Cristian Paul Ortiz Villalta, Jorge Eugenio de Jesús Mora Tordecillas, Luis García Valenzuela, Yobani Martínez Ramírez, Gustavo Fabián Pérez Álvarez y Moisés Cossío Saiz, investigadores de ambos países, donde se aborda, desde estos dos contextos de política pública, el rizoma del desarrollo y del buen vivir, fenómeno que se asemeja a un fractal, donde se localizan perfiles diferenciados y cambiantes, que al hacer acercamientos —zoom en términos técnicos contemporáneos— encontramos mesetas espacio-temporales que dan muestra de alguno de un número infinito de posibilidades de situaciones que se viven.

El documento se presenta en dos partes; en la primera se muestran experiencias sobre aspectos contextualizados en Ecuador. En la segunda se muestran trabajos del norte de México. Resalta el interés de esta obra que las experiencias mostradas no se sitúan en contextos de grandes urbes, sino que se realizaron en localidades en la periferia, en la provincia, en ambos países.

La compilación de obras aquí presentadas no pretende ser comprensiva ni totalizadora, pues esto sería una utopía; tampoco se pretende comparar situaciones similares entre un país y otro. Los trabajos presentados son de interés académico e investigativo para científicos sociales y del área económico-administrativa, ya que al leer las diferentes experiencias que se han vivido en estas dos regiones, abren inquietudes y la posibilidad de nuevas líneas de generación del conocimiento.

### **Primera parte: Desde la región ecuatoriana**

Desde una visión funcionalista, se idealiza que las actividades turísticas forman un engranaje perfecto en la sociedad; para el efecto, se desarrollan planes de desarrollo turístico cuyos resultados, en una ecología de presiones, donde intervienen factores endógenos y exógenos, se observan algunos aciertos, pero también desequilibrios económicos, sociales, interculturales y ambientales (Peña-Forero, 2020).

En este contexto, Diego Olmedo y Cristian Ortiz desarrollan una evaluación de la política pública en Zamora Chinchipe, Ecuador, donde prevalece el turismo de exploración cultural y de relajación; destacan los problemas de coordinación entre los niveles de gobierno, la percepción de un apoyo gubernamental inadecuado, los problemas de diseño de políticas para la sostenibilidad, la insuficiencia de infraestructura y servicios turísticos.

Los autores recomiendan adoptar medidas estratégicas participativas con un enfoque colaborativo, implementar un modelo de turismo comunitario, incrementar el apoyo financiero y los recursos destinados al turismo, el uso de tecnologías digitales, capacitaciones en gestión empresarial, atención al cliente y sostenibilidad ambiental, entre otros aspectos, para mejorar así la calidad de vida de los habitantes de esta región y a la par promover un crecimiento económico equitativo y sostenible.

Un asunto interesante es que Zamora-Chinchipe es una región que ha seguido políticas del buen vivir, por lo que los resultados aquí observados evidencian una crítica a su efectividad, lo que confirma lo que Roldan (2021), autor citado por Olmedo y Ortiz, ya había expresado sobre el incumplimiento de las expectativas de un impacto socioeconómico favorable. Esto de ninguna manera desacredita estas políticas ni las minimiza ante la perspectiva norteña del desarrollo, donde también existen diversas problemáticas.

En otra meseta del rizoma se encuentra el asunto de la minería, actividad que es cuestionada como factor de crecimiento económico, pues los demás sectores pudieran beneficiarse o afectarse, ya sea directamente o debido a las externalidades negativas. Ya Alvarado-Vélez y Nasser (2018) mostraron cómo la actividad minera es un factor que incide en la vulnerabilidad de la agricultura familiar.

En este sentido, Joan Castro y Cristian Ortiz realizan un análisis integral de la política pública minera en la zona 7 de Ecuador, en el que evalúan la relación entre la minería y el crecimiento económico, así como los desafíos ambientales y sociales asociados. Al considerar diferentes sectores, encontraron que no existe una correlación significativa entre la actividad minera y el Valor Agregado Bruto de todos los sectores agregados, pero al desglosar por sectores, se encuentra una correlación positiva significativa en el sector secundario (manufactura e industria) y el terciario (servicios).

Es relevante observar que uno de los resultados es que, en concordancia con el estudio de Alvarado-Vélez y Nasser (2018), en el sector primario (agricultura), la correlación es negativa, aunque no significativa. Esto podría indicar, mencionan Castro y Ortiz, una competencia entre estos sectores por los recursos naturales.

Los autores subrayan la necesidad de desarrollar políticas públicas que promuevan la diversificación económica y la creación de encadenamientos productivos, a la par de políticas mineras más equitativas, para lograr un desarrollo económico sostenible en la región; a la vez mencionan que se requiere de la inversión en infraestructura, la promoción de la manufactura y la agricultura y la gestión sostenible de los recursos naturales.

Otra meseta de este libro se encuentra en las tecnologías financieras (fintech) y la creciente industria que ha facilitado operaciones bancarias

en las empresas y ha ampliado servicios crediticios y de financiamientos colectivos (Amaya-Medina et al., 2023). Este tema es indispensable, ya que el desarrollo de las nuevas tecnologías de información y comunicación y las aplicaciones financieras, tales como el pago de tarjetas en terminales, está transformando radicalmente el mundo. A pesar de su aparente disponibilidad, cada localidad adopta y adapta parte de estas tecnologías, generalmente de manera asincrónica.

Fernando Neptalí Terán-Guerrero, César Andrés Guerrero-Velástegui, Fernanda Elizabeth Albán-Molina y Verónica Murgueitio-Reyes analizaron el impacto de las Fintech en el fortalecimiento comercial de los microempresarios del Centro Comercial Popular El Salto en Latacunga, Ecuador. Sus resultados revelaron un desconocimiento general sobre estas soluciones técnico-financieras y cierto temor hacia la digitalización.

## **Segunda parte: Desde la región norte de Sinaloa**

Los siguientes cuatro capítulos se encuentran contextualizados en Sinaloa, México, y contrastan con los intereses de los capítulos presentados previamente. Este estado es intensivo en agricultura, por lo que los cultivos estratégicos toman gran importancia en el desarrollo regional.

Samuel Moreno-Meza, Moisés Cossío-Saiz y Gloria Esthela Preciado-Espinoza realizaron un estudio sobre uno de los cultivos emergentes en la región norte, particularmente en el municipio de El Fuerte: el arándano. El cultivo de esta fruta es reciente en la región, por lo que representa un cambio en la dinámica social y económica de algunas localidades. Pero, debido a que esta fruta se exporta, los impactos positivos y negativos son explicados a detalle por los autores.

En esta investigación, Moreno-Meza, Cossío-Saiz y Preciado-Espinoza demuestran que existe un vínculo del proceso productivo del arándano con el desarrollo regional en términos de empleo y bienestar comunitario, específicamente en la pequeña localidad de Bamícori, en El Fuerte.

Otra meseta del rizoma se refiere a asuntos medulares en los problemas del desarrollo: el derecho, el género y la etnia. Particularmente, la mujer indígena, víctima de diferentes formas de violencia, toma una relevancia inusitada, pues el movimiento de lucha que se ha desarrollado en América

Latina y el Caribe desde la segunda mitad del siglo XX ha escalado a niveles de diplomacia internacional (Urbietta-Hernández, 2024). Desde luego que esto es relevante en el desarrollo regional.

A pesar de este nivel diplomático, en un estudio realizado por Teresita Lugo-Castro, Leonel Valenzuela-Gastélum y Octavio Martínez-Cázarez, se examinaron las barreras y las dificultades que para acceder a la justicia enfrentan las mujeres indígenas; con un enfoque sociológico-jurídico, realizan un análisis documental donde se resalta la responsabilidad del Estado respecto a garantizar una protección efectiva a estas mujeres en su condición de vulnerabilidad.

Los autores mencionan que, a pesar de los avances en las disposiciones jurídicas, se sigue observando una limitada participación de las mujeres indígenas en actividades económicas, sociales, educativas, productivas, políticas y otras que coartan la expresión de sus aptitudes y actitudes. Además, mencionan, en su condición de mujeres, que se continúa considerando la distribución desigual de las responsabilidades del hogar, el cuidado de los hijos, las labores domésticas.

En otra meseta del rizoma del desarrollo se encuentran las problemáticas en las maquiladoras de exportación inscritas en una de las principales actividades industriales del país; han adquirido gran importancia por las expectativas de generación de empleo, el potencial exportador y el intercambio de divisas que han ido a la par de las dinámicas tecnológicas, organizacionales y de producción (Gómez-Vega, 2004).

Por esto, el trabajo de Luis García-Valenzuela, Valentín Alberto Arenas-Hernández, Jorge Eugenio de Jesús Mora-Tordecillas y Gustavo Fabián Pérez-Álvarez en relación con el talento humano toma gran relevancia al circunscribirse en una empresa maquiladora que ha detonado un desarrollo alternativo al que se venía dando en Los Mochis, Sinaloa, basado intensivamente en la agricultura.

En este trabajo, los autores analizan la importancia del modelo de gestión de talento humano, considerado fundamental en las organizaciones inteligentes, como estrategia para la retención de personal, en la icónica empresa maquiladora Aptiv; el que se constituyó con tres elementos claves: acción, capacidades y compromiso. Como resultado de la implementación de este modelo, los autores encontraron una importante

disminución del 70 % en la tasa de rotación y una mejor satisfacción en el clima organizacional.

De las muchas mesetas de este rizoma del desarrollo, se encuentra el caso de las microempresas. Rosa Delia Aguilar-Carvajal, Nereyda Soto-Medina y Elizabeth Acosta-Haro presentan un estudio sobre los costos de calidad en las microempresas: a través de una investigación documental, las autoras encontraron que las microempresas, al invertir en costos de calidad, ya sea de prevención, evaluación o de defectos, provocan un efecto positivo, lo que permite identificar con prontitud posibles incidencias o fallos y así tener margen de prevención.

Como se puede observar, el trabajo es rico por la diversidad de aspectos que trata, donde se presentan diferentes retos desde las microdinámicas socioeconómicas, todos de interés, que de manera constructivista forman parte del gran fenómeno del desarrollo o del buen vivir, dependiendo de la perspectiva que se elija.

## Referencias

- Alvarado Vélez, J. A. y Nasser, R. (2018). Minería y vulnerabilidad de los territorios rurales en los Andes ecuatorianos: evidencias desde la provincia del Azuay. *Cuadernos de Geografía: Revista Colombiana de Geografía*, 27(2), 389-406. doi: 10.15446/rcdg.v27n2.66062.
- Amaya-Medina, W.Y., Moreno-Sánchez, D. y Nova Rodríguez, V. (2023). La fintech frente a la crisis económica provocada por el COVID-19. *Apuntes del Cenes*, 42(75), 199-236. DOI: <https://doi.org/10.19053/01203053.v42.n75.2023.1A220>
- Gómez Vega, M. C. (2004). El desarrollo de la industria de la maquila en México. Problemas del Desarrollo. *Revista Latinoamericana de Economía*, 35(138), 57-83. <https://www.redalyc.org/pdf/118/11825948004.pdf>
- Peña Forero, E. P. (2020). Una aproximación del Buen Vivir y el Turismo Rural como Alternativas de Desarrollo del Municipio de Cajamarca, Colombia. *Compendium*, (44). <https://www.redalyc.org/journal/880/88064965005/88064965005.pdf>

Roldan, D. (2021). *Evaluación de impacto de políticas públicas del Sumak Kawsay en Ecuador*. Universidad de Alicante.

Urbietta-Hernández. R. (2024). Mujeres indígenas en relaciones internacionales. *Foro internacional*, 64(3), 693-730. DOI: <https://doi.org/10.24201/fi.v64i3.3049>

*Dr. Ernesto Guerra García.*

*Maestro en Economía. Doctor en Enseñanza Superior. Miembro del Sistema Nacional de Investigadores, nivel II. Coordinador de Investigación y Posgrado de la Universidad Pedagógica del Estado de Sinaloa en Los Mochis. Correo electrónico: [ernesto.guerra@upes.edu.mx](mailto:ernesto.guerra@upes.edu.mx)*

## Introducción

En un contexto global caracterizado por la incertidumbre económica, la transición ecológica y la profundización de desigualdades estructurales, América Latina enfrenta el reto de articular políticas públicas efectivas que impulsen un desarrollo inclusivo, sostenible y resiliente. *Desarrollo y desafíos en América Latina: Perspectivas desde Ecuador y México* reúne siete estudios de caso que, desde enfoques multidisciplinarios, analizan experiencias concretas en dos países representativos de la diversidad regional. Coordinado por Cristian Paul Ortiz Villalta, Jorge Eugenio de Jesús Mora Tordecillas, Luis García Valenzuela, Yobani Martínez Ramírez, Gustavo Fabián Pérez Álvarez y Moisés Cossío Saiz, este volumen busca no solo diagnosticar problemas, sino proponer soluciones prácticas para actores gubernamentales, empresariales y comunitarios.

El libro se organiza en dos partes que reflejan tanto la especificidad local como la posibilidad de aprendizajes cruzados. “Parte I. Estudios de caso en Ecuador: Políticas públicas y desarrollo económico” examina tres sectores estratégicos en los que la intervención estatal puede marcar diferencias sustanciales:

Capítulo 1. Diego Olmedo y Cristian Ortiz evalúan las políticas públicas para el fortalecimiento del turismo en Zamora Chinchipe, identificando barreras en la coordinación intergubernamental y oportunidades en el turismo comunitario y digital.

Capítulo 2. Joan Castro y Cristian Ortiz realizan un análisis integral del impacto de la política minera en la Zona 7, balanceando beneficios económicos con pasivos ambientales y sociales, y proponiendo modelos de diversificación productiva.

Capítulo 3. Fernando Neptalí Terán-Guerrero, César Andrés Guerrero-Velástegui, Fernanda Elizabeth Albán-Molina y Verónica Murguetio-Reyes exploran cómo las *fntech* pueden empoderar a microempresarios en mercados tradicionales como el Centro Comercial Popular El Salto de Latacunga.

En la “Parte II. Perspectivas desde México: Desarrollo Regional, Género y Gestión Empresarial” se abordan desafíos estructurales en el noroeste del país, con énfasis en equidad, competitividad y gestión del talento:

Capítulo 4. Samuel Moreno-Meza, Moisés Cossío-Saiz y Gloria Esthela Preciado-Espinoza analizan el impacto social del cultivo de arándano en El Fuerte, Sinaloa, como motor de desarrollo regional con riesgos de precarización laboral.

Capítulo 5. Teresita Lugo-Castro, Leonel Valenzuela-Gastélum y Octavio Martínez-Cázarez interpelan la intersección entre derecho penal, género y economía en el acceso a la justicia para mujeres indígenas.

Capítulo 6. Luis García-Valenzuela, Valentín Alberto Arenas-Hernández, Jorge Eugenio de Jesús Mora-Tordecillas y Gustavo Fabián Pérez-Álvarez presentan un estudio de caso en la maquiladora APTIV Los Mochis sobre estrategias de gestión del talento para reducir la rotación de personal.

Capítulo 7. Rosa Delia Aguilar-Carvajal, Nereyda Soto-Medina y Elizabeth Acosta-Haro sistematizan, mediante revisión de literatura, el alcance de los costos de calidad en microempresas, demostrando su viabilidad como herramienta de competitividad incluso en contextos de recursos limitados.

Los capítulos comparten un hilo conductor: la necesidad de políticas públicas (articuladas, participativas y basadas en evidencia). Utilizando metodologías mixtas (encuestas, entrevistas en profundidad, análisis presupuestario, modelos econométricos y revisiones sistemáticas), los autores generan conocimiento aplicado que trasciende lo académico para incidir en la toma de decisiones.

Este libro aparece en un momento crucial: la región busca recuperarse de la pandemia, enfrentar el cambio climático y reducir brechas de género y territoriales. Las experiencias aquí documentadas (desde la Amazonía ecuatoriana hasta la costa sinaloense) ilustran que el desarrollo no es un proceso lineal, sino un esfuerzo colectivo que requiere innovación institucional, inclusión social y responsabilidad ambiental.

Agradecemos a los autores por su rigor y compromiso en la elaboración de los capítulos que integran esta obra. Expresamos también nuestro reconocimiento al Dr. Ernesto Guerra García por la generosidad de escribir el prólogo que enriquece y contextualiza este trabajo. Invitamos al lector, ya sea funcionario público, empresario, académico o líder comunitario, a utilizar estas páginas como brújula para imaginar y construir un futuro más equitativo y próspero en América Latina.

*Cristian Paul Ortiz Villalta*  
*Jorge Eugenio de Jesús Mora Tordecillas*  
*Luis García Valenzuela*  
*Yobani Martínez Ramírez*  
*Gustavo Fabián Pérez Álvarez*  
*Moisés Cossío Saiz*  
*(Coordinadores)*

