

Capítulo **X**

Turismo comunitario y sostenible: estrategias, innovación y gestión para mipymes en el marco de la agenda 2030. Investigación aplicada al turismo alternativo en la comunidad de Santo Domingo Tonalá, Huajuapán de León, Oaxaca

Cruz Guadalupe Duran Soriano¹

Dr. Rosendo Martínez Jiménez²

Dra. Ursula Acevedo Flores³

DOI: <https://doi.org/10.61728/AE20257927>



¹ Universidad Autónoma “Benito Juárez” de Oaxaca/ Facultad de Contaduría y Administración

² Universidad Autónoma “Benito Juárez” de Oaxaca/ Facultad de Contaduría y Administración. / División de Estudios de Posgrado; <https://orcid.org/0000-0002-7035-6921>.

³ Posdoctorante Universidad Autónoma “Benito Juárez” de Oaxaca/ Facultad de Contaduría y Administración. / División de Estudios de Posgrado; <https://orcid.org/0000-0002-6014-1046>.

Resumen

La presente investigación asumió como objetivo analizar los retos y oportunidades en el diseño de una propuesta de Turismo Alternativo en la comunidad de Santo Domingo Tonalá, Huajuapán de León, Oaxaca. La comunidad perteneciente a la región de la Mixteca en Oaxaca, México, la problemática actual es el poco o nulo aprovechamiento de distintos recursos bioculturales, los cuales tienen un potencial para ser aprovechados mediante un proyecto turístico en beneficio de esta. El presente documento académico se elaboró a partir de una metodología cualitativa, donde se realizó una recolección y análisis de los datos existentes del objeto de estudio. Resultados: el análisis de la creación de un área turística para una correcta ejecución turística y mejora administrativa. Conclusiones: Plantear a corto plazo la creación de un Comité Turístico en Santo Domingo Tonalá y a mediano plazo desarrollar la totalidad de la propuesta de Turismo Alternativo en la comunidad.

Introducción

Iniciamos la redacción del capítulo presentando como objetivo principal el analizar los retos y oportunidades en el diseño de la propuesta del turismo alternativo en la comunidad de Santo Domingo Tonalá, Huajuapán de León, Oaxaca, como parte del desarrollo socioeconómico para la comunidad con características geográficas y socioeconómicas específicas.

Esta publicación consideró como objeto de estudio a la comunidad de Santo Domingo Tonalá, ubicada en la región Mixteca Baja del estado de Oaxaca, dentro del distrito de la Heroica Ciudad de Huajuapán de León, con el objetivo de analizar los retos y oportunidades en el diseño de la propuesta de turismo alternativo, involucrando a cada uno de los actores con los que cuenta, para poder determinar el potencial y viabilidad para el desarrollo de la actividad turística con éxito. Dicha comunidad

se encuentra en un valle; sus principales cerros son el cerro de Itoqué, cerro de La Culebra, cerro de la Rodilla y parte del Nudo Mixteco. La comunidad de Tonalá, por sus características físicas, se divide en 2 pequeñas regiones: la primera región es conocida como los valles, la cual es la más favorecida por tener acceso a vías de comunicación, electricidad y unidades de riego, y la segunda región se encuentra a las orillas de la comunidad, la cual no cuenta con vías de comunicación y tampoco con electricidad.

Por otra parte, el presente estudio ayudó a recabar datos importantes de la comunidad; dichas referencias podrían ser guía para futuros estudios relacionados con el tema. Así mismo, este trabajo puede funcionar en la futura implementación turística del lugar.

A través de la lectura de la presente investigación, el lector podrá tener una inmersión en el análisis de los retos y oportunidades en el diseño de la propuesta de Turismo Alternativo en la comunidad de Santo Domingo Tonalá, Huajuapán de León, Oaxaca. Continuando con la lectura de los elementos metodológicos utilizados.

Marco de referencia

De acuerdo con la Real Academia Española, se puede definir la palabra contexto, de la siguiente manera: Entorno físico o de situación, político, histórico, cultural o de cualquier otra índole en el que se considera un hecho (Cruz, 2020).

En relación con el presente proyecto de investigación, cabe definir al proceso de contextualización de una manera más específica:

El marco contextual en un proyecto o tesis es el escenario físico, condiciones temporales y situación general que describen el entorno de un trabajo investigativo. De forma general, este puede contener aspectos sociales, culturales, históricos y económicos que se consideren relevantes para hacer una aproximación al objeto del estudio (Castillo, 2017).

El turismo masivo ha generado impactos negativos sobre el medio ambiente durante años, por lo que el turismo alternativo ha tomado un auge importante en los últimos años, como una alternativa consciente y respetuosa de hacer turismo.

El turismo alternativo es un tipo de turismo respetuoso, que busca crear conciencia y respeto ambiental, además de brindar experiencias en entornos naturales, así como también fomenta la preservación de la cultura. Dichas vivencias suelen generar beneficios financieros directos para la conservación de los entornos naturales, además de promover un estilo de vida amigable con el ambiente.

Así mismo, este se desarrolla en entornos naturales; además, se centra en introducir al turista en la naturaleza y generar un acercamiento con las culturas de los lugares receptores. Cabe decir que este tipo de turismo busca crear experiencias únicas a través de sus actividades.

Esta modalidad turística fomenta la idea de disfrutar sin perturbar, provocando el menor impacto posible. Estas actividades se desarrollan en comunidades rurales, reservas naturales y parajes. El turismo alternativo desarrolla distintas actividades en las tres ramas que presenta; cabe mencionar algunos ejemplos:

Turismo de aventura

De acuerdo con el artículo titulado “Turismo De Aventura: Reflexiones Sobre Su Desarrollo y Potencialidad En Colombia”, redactado por Beltrán Galindo, Lilia Cristina; Bravo, Arturo y publicado por la Revista Red de Revistas Científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal, determina las siguientes actividades que se implementan en el turismo de aventura de la siguiente manera, cabe decirlo:

Las actividades que caracterizan el turismo de aventura, se pueden clasificar según el entorno físico donde se desarrollan, Aire: – Vuelo en parapente– Paracaidismo– Vuelo en ala delta– Vuelo en ultraliviano– Aviación, aerofotografía; Agua: – Buceo con tanque y a pulmón– Rafting, descenso en ríos – Balsaje, canotaje– Kayak – Pesca recreativa, pesca de altura– Deportes náuticos (windsurf, sunboard, surfing, etc.)– Motonáutica (esquí, velerismo, regata, etc.) Tierra: – Escalada en roca y hielo– Rappel, descenso en roca y hielo– Torrentismo, descenso en roca a través de cascadas– Espeleología recreativa– Cabalgata – Caminata – Ciclismo y motociclismo de montaña – Trek King – Alta montaña– Esquí en nieve– Trial– Bunge jumping– Camper Cross (Beltrán, 2008, p.24).

Turismo rural

De acuerdo con el sitio web oficial perteneciente a la ONU TURISMO, menciona lo siguiente con respecto a las actividades que se desarrollan en este tipo de turismo; cabe citarlo:

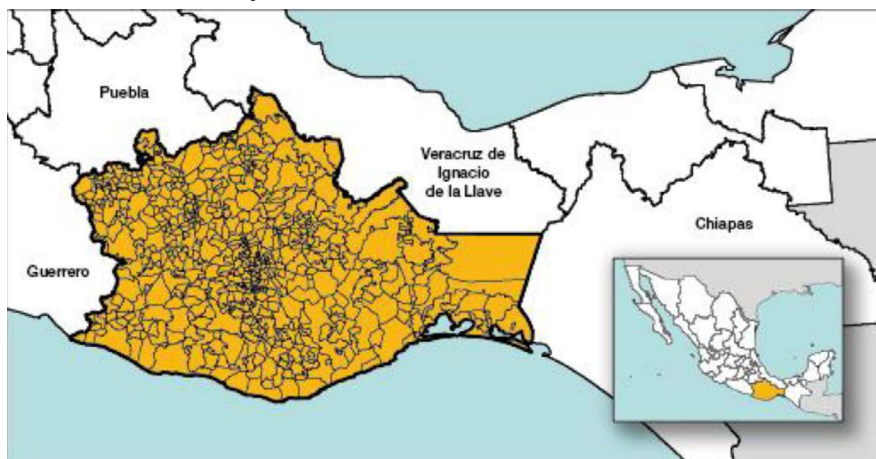
Las actividades de turismo rural se desarrollan en entornos no urbanos (rurales) con las siguientes características: i) baja densidad demográfica, ii) paisajes y ordenación territorial donde prevalecen la agricultura y la silvicultura, y iii) estructuras sociales y formas de vida tradicionales (ONU Turismo, 2025).

Ecoturismo

Hay investigaciones previas acerca de diagnósticos y análisis sobre este tema, incluyendo el desarrollo rural a la par de aspectos sociales y económicos, con un enfoque de proximidad con la naturaleza y observación de ecosistemas.

Macro localización

La comunidad de Santo Domingo Tonalá, en Oaxaca, se ubica en el continente americano, pertenece a uno de los municipios de los Estados Unidos Mexicanos, en la entidad federativa de Oaxaca de Juárez, en la región Mixteca Baja (Ilustración 1).

Ilustración 1*Geolocalización estatal y escala nacional*

Nota: Ubicación del estado; Oaxaca, México. Tomado de: Ubicación geográfica del estado de Oaxaca [Fotografía] INEGI, 2024. www.inegi.org.mx

Micro localización

El estado de Oaxaca pertenece a los estados de la República Mexicana, el cual se encuentra en el suroeste del país México; dicho estado se divide en 8 regiones geográficas y cuenta con 570 municipios, los cuales se dividen en 30 distritos.

La comunidad de Santo Domingo Tonalá se localiza al noroeste del estado de Oaxaca, en la región Mixteca Baja; pertenece al distrito de la Heroica Ciudad de Huajuapán de León, dentro del país de México.

El municipio se ubica dentro de las siguientes coordenadas: Latitud: 17.6733, Longitud: -97.9651, 17° 40' 24" Norte, 97° 57' 54" Oeste. Cabe decir que este se encuentra a 1350 metros sobre el nivel del mar. En el límite norte colinda con el municipio de San Marcos Arteaga; al este colinda con el municipio Tezoatlán de Segura y Luna; al sur limita con los territorios de San Agustín Atenango y Silacayoápan; al oeste con el municipio de San Jorge Nuchita. Su distancia aproximada a la capital del estado es de 213 kilómetros.

Su extensión territorial es de 166 255 kilómetros cuadrados y su altitud oscila dentro los 1100 mts a los 2500 metros sobre el nivel del mar (Ilustración 2).

Ilustración 2

Geolocalización de Santo Domingo Tonalá Oaxaca



Nota: Micro localización de Santo Domingo Tonalá. Tomado de: INEGI MAPAS [Fotografía] INEGI, 2024. <https://www.inegi.org.mx/app/areasgeograficas/?a-g=070000200520#collapse-Resumen>

Situación actual

Santo Domingo Tonalá ha presentado cambios en cuanto a la mentalidad y estilo de vida de los pobladores; así mismo, se han presentado distintos avances beneficiosos en distintas áreas a lo largo del tiempo; cabe mencionarlas:

En el contexto cultural, el municipio de Santo Domingo Tonalá ha perdido su cultura y costumbres, debido a que la mayoría de la población carece de conocimiento de la historia de su comunidad; el único aspecto que aún se conserva del pasado es la religión católica y las festividades.

En el contexto de servicios y comunicaciones, la comunidad ha presentado avances importantes que han beneficiado a los pobladores, puesto que se ha mejorado la accesibilidad hacia el municipio con la mejora de infraestructura; de igual manera, se han ampliado los servicios de electricidad, telecomunicaciones, internet, alcantarillado y servicios de salud.

En el contexto educativo, la educación en la comunidad ha mostrado varios avances, puesto que el número de escuelas ha aumentado. Se estableció una extensión del Instituto Tecnológico Superior de San Miguel el Grande, brindando consigo la oportunidad de estudiar una carrera universitaria a los habitantes; de igual forma, se fundó un Centro de Educación Especial, con el motivo de brindar estudio a las personas discapacitadas.

En el contexto económico, el municipio subsiste de actividades del sector primario y terciario, englobando actividades como la agricultura, comercio, transporte y ocio, sin embargo, cabe decir que los empleos y el salario no son suficientes para otorgar una vida digna a los habitantes por ende la mayoría de las personas deciden emigrar a países extranjeros.

En el contexto ambiental, el municipio se encuentra en una zona favorecida por agua; a su vez, su clima cálido permite la presencia de bosques de coníferas, encinos y selva caducifolia. Dicha zona alberga un número importante de flora y fauna. Sin embargo, con el paso del tiempo se ha originado un caso de contaminación por la falta de educación ambiental en los pobladores, de igual forma a raíz de esto la escasez de agua en el municipio ha ido en aumento, por ende, es preciso que se atiendan esos problemas para que no puedan agravarse.

En el contexto de turismo, la comunidad cuenta con recursos turísticos que podrían ser aprovechados en materia turística en beneficio de la comunidad; sin embargo, la carencia de conocimiento en el ámbito no permite la evolución de este aspecto en el municipio, debido a que el Ayuntamiento del mismo no sabe la forma correcta de aprovechar el potencial de dichos recursos. Con respecto a la actualidad del municipio de Santo Domingo Tonalá, cabe señalar que la infraestructura, los servicios y comunicaciones han mejorado, así como también se ha beneficiado de nuevos niveles educativos.

Las principales problemáticas detectadas, referente al aspecto económico son la escasez de empleo, así como también los salarios bajos, en el aspecto ambiental sus principales problemáticas son la contaminación de zonas verdes y la escasez de agua.

Metodología

De acuerdo con el artículo denominado “Metodología en la Investigación Cualitativa”, escrito por el autor Modesto Sánchez Silva hace veinte años, publicado por la revista titulada “Mundo Siglo XXI”, cabe mencionar lo siguiente con respecto al enfoque metodológico: planteó el método con la importancia del acento en la comprensión, la observación y la capacidad de escuchar, para sistematizar los instrumentos de la investigación cualitativa, teniendo en cuenta que el “objetivo no es definir la distribución de variables, sino establecer las relaciones y los significados de su objeto de estudio” (Sánchez, 2005, p. 115).

Acorde a lo anterior, es posible argumentar lo siguiente con respecto a la metodología que abordó esta investigación:

El presente documento académico fue elaborado a partir de una investigación cualitativa, donde se realizó una recolección y análisis de los datos existentes del objeto de estudio; así mismo, no se recurrió a datos de medición numérica, por lo que en su lugar se optó por utilizar descripciones e interpretaciones.

Dicha metodología le permitió a esta investigación examinar la realidad subjetiva del municipio de Santo Domingo Tonalá, Oaxaca, aproximándose a un contexto de estudio que permitió generar la hipótesis y la interrogante que aborda la misma.

El enfoque cualitativo posibilitó reconocer y expresar los valores, así como las creencias del investigador. Por otra parte, dicho diseño metodológico logró que esta investigación fuera abierta y flexible. Así mismo, esta investigación fue construida y adaptada mediante el trabajo de campo.

Cabe agregar que esta metodología permitió trabajar con muestras pequeñas con el objetivo de entender detalles e identificar nuevos fenómenos del objeto de estudio.

El presente documento ostenta una investigación de tipo descriptivo y exploratorio, mediante la cual se pretende realizar un primer acercamiento a la comunidad de Santo Domingo Tonalá para conocer la actividad turística existente, la cual cuenta con distintos sitios de interés. La aplicación de este tipo de estudio en esta zona será de utilidad para la

futura implementación turística en esta comunidad; así mismo, se podrá conocer la situación actual en cuestiones de turismo. Dicho estudio podrá funcionar para formular una estrategia en dos sentidos:

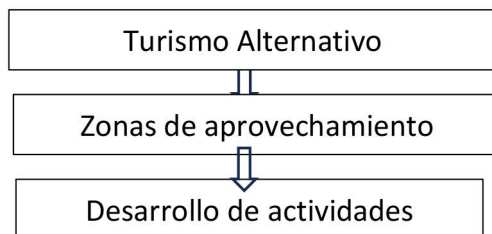
1. Delimitar los atractivos con potencial turístico de la comunidad de Santo Domingo Tonalá.
2. Establecer el tipo de actividad turística a desarrollar en los sitios de interés de la comunidad antes mencionada.

Por otra parte, el presente estudio de investigación se formulará desde un diseño no experimental basado en la observación de la realidad, a la cual se le incorporará el análisis de los aspectos descriptivos sumado a los hallazgos cualitativos obtenidos por medio de la aplicación de entrevistas.

El presente modelo de investigación muestra las variables a desarrollar en la propuesta que otorgará el documento final, puesto que el tema central de este trabajo académico es desarrollar turismo alternativo en la comunidad de Santo Domingo Tonalá, analizando las zonas de aprovechamiento con las que cuenta el lugar, para posteriormente determinar las actividades turísticas a implementar en los determinados atractivos turísticos. A continuación, se muestra el siguiente esquema para una mayor explicación (Ilustración 3) Modelo general de investigación de la propuesta de Turismo Alternativo para la Comunidad de Santo Domingo Tonalá.

Ilustración 3

Modelo general de investigación de la “Propuesta de Turismo Alternativo para la Comunidad de Santo Domingo Tonalá, Huajuapán de León Oaxaca, México.



Nota: Elaboración propia (2025).

El presente documento utilizó como procedimiento para la recolección de datos la observación directa, realizando una visita a las zonas turísticas de la comunidad. Así mismo, se realizó una entrevista cualitativa semiestructurada, utilizando preguntas abiertas y cerradas, con el objetivo de profundizar en las perspectivas de las personas entrevistadas. Las entrevistas fueron realizadas a 7 personas originarias de la comunidad de Santo Domingo Tonalá, Huajuapán de León, Oaxaca, las cuales desempeñan diferentes cargos y ocupaciones. Cabe agregar que el cuestionario presentó por objetivo conocer la opinión de la comunidad sobre la implementación del turismo alternativo y conocer las propuestas sugeridas por la comunidad.

Para la siguiente publicación se realizó trabajo de campo, visitando las zonas turísticas de la comunidad, esto con el objetivo de analizar su factibilidad, retos y oportunidades por medio de la observación-exploración para realizar distintas actividades de turismo alternativo. Posteriormente, se realizaron 7 entrevistas a las personas antes mencionadas, con el objetivo de conocer su opinión sobre la implementación del turismo en su comunidad, a su vez conocer sus propuestas. La respuesta de las anteriores personas fue favorable debido a que todos sugieren que la implementación de actividades turísticas afectaría de forma benéfica su comunidad.

Además, es preciso mencionar que en la comunidad no existe por el momento gestión para llevar a cabo los proyectos, esto debido a la carencia de conocimientos sobre los beneficios del turismo, así como también sobre la forma correcta de coordinar un proyecto; por lo que es necesario proponer la creación de un área turística para una correcta ejecución de los mismos, que se presentó con el título de Propuesta para la Creación de un Comité Turístico en Santo Domingo Tonalá.

Por otra parte, se llevó a cabo el trabajo de campo por medio de observación y entrevistas a los habitantes de la comunidad. Respondes al porqué de la selección de quienes participaron en las entrevistas; se conjunta con las autoridades y el eje temático desarrollado en el capítulo. La entrevista se realizó a 7 personas originarias de la comunidad de Santo Domingo Tonalá, quienes han participado en distintos proyectos turísticos de la misma; son las siguientes personas:

1. Presidente de la Comunidad de Santo Domingo Tonalá, Sr. Ali Martínez Martínez.
2. Regidor de Ecología de la Comunidad de Santo Domingo Tonalá, Profesor. Jonathan Hernández Barragán.
3. Médico veterinario, Luis Ángel Hernández Pérez, presidente del grupo ecoturístico “Ecomixtonalli”.
4. Biólogo Manuel de Jesús García Méndez.
5. Licenciado Marco Antonio Martínez Ortiz.
6. Licenciado Esteban Rosas Martínez.
7. Sr. Rafael San Juan García, presidente del “Club de Ciclistas Tonalá”

En resumen de las entrevistas realizadas, las personas antes mencionadas consideran que la Comunidad de Santo Domingo Tonalá cuenta con los suficientes elementos culturales y atractivos turísticos para poder desarrollarse en materia turística; así mismo, sugieren que la idea de implementar turismo alternativo y fomentar el cuidado ambiental resulta de una manera favorable para generar una derrama económica sobre el municipio, así como también podría funcionar para la preservación de los entornos naturales existentes y disminuir los índices de contaminación actuales.

Resultados

Resultado del análisis de los desafíos y oportunidades en el diseño de la propuesta del turismo alternativo en la comunidad de Santo Domingo Tonalá, Huajuapán de León, Oaxaca: se determinaron sus beneficios y desafíos.

El turismo alternativo muestra una posibilidad alterna para realizar viajes responsables con el medio ambiente; estos son diferentes a la modalidad del turismo de masas. En dicha rama se desarrollan actividades recreativas en contacto directo con la naturaleza; a su vez, busca rescatar y preservar la cultura local de los lugares candidatos.

Esta modalidad alternativa prioriza la responsabilidad sobre los recursos naturales; dicho sistema presenta una oportunidad para el desarrollo socioeconómico de la comunidad, otorgando la posibilidad para aprovechar sus entornos naturales y recursos culturales, a modo de que estos puedan funcionar como un proyecto turístico.

La comunidad de Santo Domingo Tonalá tiene distintos recursos bioculturales, los cuales pueden ser aprovechados mediante un proyecto turístico en beneficio de esta. El presente documento planteó como objetivo principal generar una propuesta de turismo alternativo para el municipio antes mencionado, a modo de que los atractivos existentes en este puedan aprovecharse mediante la realización de actividades turísticas..

Discusión

Propuesta para la creación de un Comité Turístico en Santo Domingo Tonalá

La gestión turística es de importancia para poder realizar planificaciones y coordinar las distintas áreas a desarrollar para lograr los objetivos deseados. Es importante aclarar que la falta de organización en las planeaciones ha llevado a un fracaso a los anteriores proyectos turísticos de la comunidad que no se lograron concretar.

Por ende, es preciso generar un área enfocada al desarrollo turístico de la comunidad, para poder regular la actividad turística y tener una mejor coordinación de esta. Por otra parte, es necesario mencionar que la implementación del turismo alternativo en las comunidades requiere de distintos elementos para su correcta ejecución.

El presente documento desarrolló la siguiente propuesta para la creación de un comité enfocado a regular la actividad turística en Santo Domingo Tonalá. A continuación, se muestra la siguiente idea para la coordinación de esta (Tabla 1).

Tabla 1*Propuesta para la Creación de un Comité Turístico en Santo Domingo Tonalá*

Área	Descripción	Cargo solicitado
Planificación de proyectos turísticos	Planificar y coordinar proyectos turísticos.	Licenciado en Turismo o afín.
Promoción y ventas	Promover los atractivos turísticos de la comunidad y conseguir clientes.	Licenciado en Marketing o afín. Diseñador gráfico.
Mantenimiento y conservación	Limpieza y mantenimiento de las zonas turísticas.	Comité de limpieza.
Talleres ambientales	Coordinar y dirigir talleres ambientales.	Educador ambiental o afín.
Guías turísticos	Guiar a los turistas en los recorridos solicitados.	Promotor turístico o afín.

Fuente: Elaboración propia (2025).

Propuesta de turismo alternativo en Santo Domingo Tonalá

El turismo es una actividad que tiene por objetivo el descanso; en dicho tiempo surge el disfrute de actividades recreativas y de ocio, las cuales presentan beneficios económicos en los lugares receptores. Con el paso de los años, el turismo masivo ha ocasionado graves daños ambientales; por ende, en los años 90, con un movimiento ambientalista, surge la idea de realizar turismo de una forma responsable y consciente de las afecciones en la naturaleza. A causa de esto surge el auge en el turismo alternativo como una nueva forma de involucrar al turista con la cultura local, el contacto con la naturaleza y promover el cuidado ambiental.

El turismo alternativo tiene por objetivo realizar viajes responsables en áreas de belleza natural; dichos desplazamientos deben concientizar a la humanidad y generar aprendizajes, esto sin causar perturbaciones en el lugar. En zonas rurales este tipo de turismo ayuda a la preservación del medio ambiente y refuerza el desarrollo socioeconómico del municipio receptor.

El turista busca satisfacer la necesidad del descanso y recreación; para ello realiza viajes motivados por algún tipo de interés en específico.

Los aspectos culturales y naturales funcionan como la materia prima del turismo, puesto que estos elementos son la razón principal de la visita del turista; es importante que los entornos candidatos a obtener un desarrollo en turismo alternativo cuenten con los recursos necesarios para un óptimo aprovechamiento en materia turística.

Es relevante destacar que la actividad turística se regula mediante la oferta y la demanda. Acorde a la anterior, en el apartado de Marco de referencia se citaron autores quienes mencionan qué espacios geográficos atraen al turista, siendo estos lugares visitados espacios donde el turismo satisfaga sus necesidades temporales. Así mismo, en caso de existir oferta en algún sitio atractivo, es posible crear demanda, o viceversa; si existe demanda en un punto de interés, se puede generar oferta.

La comunidad de Santo Domingo Tonalá cuenta con atractivos naturales, arqueológicos, históricos y culturales; de igual forma, existen elementos que conforman la planta turística; dichos aspectos pueden funcionar para un posible desarrollo turístico. Mediante el presente documento se desarrolló como elemento sustantivo el objetivo principal de generar una propuesta para un desarrollo en turismo alternativo, utilizando los recursos que tiene la comunidad; teniendo un nivel de alcance micro con resonancia en los municipios vecinos, lo cual amplifica el nivel de alcance a meso.

A continuación, se muestran los sitios de interés del municipio utilizando como referencia la jerarquía del autor antes mencionado; del mismo modo, se establece la propuesta de actividades a desarrollar en estos lugares:

- Atractivos Turísticos Naturales
- Área Natural Protegida “Cañón del Boquerón”
- Tipo de atractivo: Geomorfológico

El Área Natural Protegida denominada como el “Cañón del Boquerón” es un atractivo geomorfológico que presenta agrupaciones vegetales, debido a la presencia de bosque de coníferas y encino; así mismo, existen agrupaciones animales que habitan ahí. De acuerdo con el artículo titulado “Resumen del Programa de Manejo del Área de Protección de Flora y Fauna Boquerón de Tonalá”, publicado por el Diario Oficial de

la Federación a cargo de la Secretaría de Gobernación 2013, dicta lo siguiente con respecto al presente lugar:

El Área de Protección de Flora y Fauna Boquerón de Tonalá, se estableció mediante el Decreto Presidencial, publicado en el Diario Oficial de la Federación el 22 de septiembre de 2008. Se localiza en el Municipio de Santo Domingo Tonalá, en el Estado de Oaxaca, con una superficie total de 3,912-31-58.12 hectáreas. El nombre del Área de Protección de Flora y Fauna Boquerón de Tonalá hace referencia a una división del terreno por una formación geológica que es producto de la separación de las capas terrestres. Es un cañón impresionante, con paredes de aproximadamente cien metros de altura, a lo largo del que corre el río Mixteco, conocido localmente como río Salado, que atraviesa en su totalidad el cañón. El Boquerón de Tonalá ofrece al espectador una belleza paisajística en la que sobresale el bosque tropical caducifolio, con su flora y fauna características. En dicha área existen 285 especies de flora y el registro de 380 especies de fauna (<http://www.gob.mx/conanp>).

Siete especies de flora y cincuenta y seis de fauna silvestre se encuentran catalogadas bajo alguna categoría de riesgo según la Norma Oficial Mexicana NOM-059-SEMARNAT-2010, Protección ambiental-Especies nativas de México de flora y fauna silvestres-Categorías de riesgo y especificaciones para su inclusión, exclusión o cambio-Lista de especies en riesgo, tales como la biznaga de Tonalá (*Mammillaria tonalensis*) en la categoría de amenazada y el palo santo (*Fouquieria ochoteranae*) en peligro de extinción, endémicas de México; entre la fauna en peligro de extinción, está el tigrillo o margay (*Leopardus wiedii*) y bajo amenaza el leoncillo o jaguarundi (*Herpailurus yagouaroundi*), la serpiente mazacuata o boa (*Boa constrictor*) y la iguana negra o iguana espinosa mexicana (*Ctenosaura pectinata*) endémica (Secretaría de Gobernación, 2013).

El Cañón de Santo Domingo Tonalá está dividido por distintas subzonas y polígonos. La actividad turística ambiental de bajo impacto puede ser posible con los permisos otorgados por la CONANP; así mismo, el “Resumen del Programa de Manejo del Área de Protección de Flora y Fauna Boquerón Tonalá” dentro de sus lineamientos establece que dentro de la subzona denominada de “Aprovechamiento Sustentable de los Re-

cursos Naturales”: En El Andador, La Cuchara-Yucununí, La Cuesta del Obispo-La Cañada y Puerta de la Iglesia, es posible realizar actividades de educación ambiental y turismo de bajo impacto.

Conclusión

El turismo alternativo tiene como objetivo principal la conservación de los recursos naturales y fomentar la preservación de las culturas originarias. Esta modalidad minimiza el impacto negativo en el ambiente ocasionado por el turismo masivo; a su vez, impulsa un desarrollo sostenible; de igual forma, promueve la educación ambiental. Cabe mencionar que estos viajes tienen por objetivo la interacción con otras culturas, costumbres, tradiciones y religiones.

La presente investigación académica abordó como tema principal el turismo alternativo en comunidades como una alternativa de desarrollo local; así mismo, obtuvo un perfil socioeconómico del municipio de Santo Domingo Tonalá, Oaxaca, esto para conocer la situación actual e identificar sus principales características, por lo que se logra uno de los objetivos específicos de la tesis.

Este documento se presentó como resultado de la aplicación de una metodología cualitativa bajo un diseño no experimental que se basó en la observación de la realidad. Mediante el trabajo de campo se realizó un acercamiento a la comunidad, donde se realizaron visitas a los recursos turísticos de la misma; en dichos encuentros se analizó el tipo de actividades que se pueden desarrollar en estos entornos con potencial biocultural.

Así mismo, cabe relatar que esta comunidad a lo largo del tiempo ha perdido el interés por conservar las costumbres y tradiciones originarias; del mismo modo, los recursos naturales con los que cuenta se encuentran en mal estado, por lo que es necesario realizar esta observación. Es preciso relatar que el desconocimiento sobre el turismo y la mala administración de recursos es la causa que ha impedido el logro de un desarrollo en el ámbito turístico.

Se identificó con qué recursos bioculturales cuenta la comunidad de Santo Domingo Tonalá, Oaxaca, y en este contexto se diseñó una propuesta de turismo alternativo para esta área geográfica en específico.

El turismo alternativo puede funcionar como una posibilidad de desarrollo local para la comunidad de Santo Domingo, por lo que la población debe conocer la forma correcta de aprovechamiento de los recursos naturales y culturales con los que cuenta, e identificar la importancia que estos tienen para un desarrollo local, que permita mejorar las condiciones de vida de la población.

Por otro lado, es preciso dar respuesta a la interrogante planteada en este documento: ¿Cuáles son las estrategias de fomento para el desarrollo turístico alternativo en Santo Domingo Tonalá

Las estrategias de fomento para el desarrollo turístico alternativo en Santo Domingo Tonalá son las siguientes:

- Conocer la situación actual del municipio.
- Capacitarse en materia turística.
- Fortalecer la gestión de proyectos turísticos.

Con esta investigación se logró examinar a la comunidad antes mencionada, para poder determinar su potencial en materia turística y, a su vez, conocer los motivos por los que la misma no ha logrado desarrollar algún tipo de turismo. A causa de este estudio se logró descubrir que la mala gestión y falta de conocimiento en el tema son el motivo de la carencia de actividad turística en el lugar; por lo tanto, el presente trabajo académico sugiere la mejora en el área de administración mediante la propuesta de la creación de un comité turístico. El comité turístico puede ayudar a regular con éxito el turismo en la comunidad; a su vez, se desarrolló una Propuesta de Turismo Alternativo en el municipio, a fin de conocer los elementos turísticos con los que cuenta y su manera de aprovechamiento.

Así mismo, este documento puede ser útil para futuras investigaciones, al igual que para la futura implementación del turismo en la comunidad; es por ende la presentación de la Propuesta de Turismo Alternativo con los diversos ejemplos de enfoque presentados anteriormente en el apartado de la discusión. También, a través de este trabajo académico se estudió el patrimonio biocultural del municipio oaxaqueño para la propuesta de ideas acerca de las opciones de aprovechamiento.

De manera concluyente, como parte del análisis de los desafíos y oportunidades en el diseño de la propuesta de Turismo Alternativo en la

comunidad de Santo Domingo Tonalá, Huajuapán de León, Oaxaca, se reconoció que la propuesta que se presentó es amplia, por lo cual es un desafío importante desde diversos enfoques, y uno de estos puede ser la extensión territorial; motivo que permitió la opción de que se presente como una oportunidad viable con un cronograma para la implementación a corto, mediano y largo plazo, dividiendo el 100 % de la propuesta. Se planteó inicialmente a corto plazo la creación de un Comité Turístico en Santo Domingo Tonalá y a mediano plazo desarrollar la totalidad de la propuesta de Turismo Alternativo en la comunidad.

Oportunidades adicionales

- El interés de disminuir los índices de contaminación actuales en la comunidad representa además un desafío desde la perspectiva socioambiental y con una perspectiva desde el desarrollo sustentable. Estudiar las semejanzas entre Turismo Alternativo y Turismo Comunitario partiendo desde el reconocimiento de que las comunidades son los entornos idóneos para desarrollar esta rama turística; debido a que las comunidades son espacios geográficos que cuentan con lugares no perturbados por actividades humanas que presentan extensiones territoriales con entornos naturales.
- El ejemplo de un esquema de Turismo Alternativo patentado para posibles réplicas a nivel micro y meso en diversas comunidades.
- Encontrar los puntos en común entre el turismo alternativo y el turismo comunitario podría permitir que futuras investigaciones planifiquen opciones de políticas públicas en las líneas con estos ejes temáticos.
- La oportunidad de integración de la gastronomía como destino turístico. Presentar los entornos de turismo alternativo de la mano con la economía regenerativa que une la biocultura con la gastronomía.
- Finalmente, la oportunidad del turismo alternativo como la puerta para acentuar la importancia de áreas protegidas para el cuidado de las especies de flora y fauna que se encuentran en riesgo.
- Hacer partícipes a la comunidad como representantes culturales dentro de un paisaje cultural con un sistema de conocimientos indígenas en un entorno biocultural único.

Referencias

- Beltrán Gallindo, L. (2008). *REDALYC*. Obtenido de <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=576261179008>
- Castillo, I. (2017). *Marco Contextual: Característica, cómo se hace ejemplo*. Obtenido de Studocu: <https://www.studocu.com/bo/document/universidad-simon-i-patino/psicologia/marco-contextual/39185411>
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas <https://www.gob.mx/conanp/acciones-y-programas/> https://www.conanp.gob.mx/que_hacemos/pdf/programas_manejo/2013/APFF_BOQUERON_DE_TONALA.pdf
- Cruz, M. d. (2020). *Revista de los Estudios de Ciencias de la Información y de la Comunicación*. Obtenido de <https://comein.uoc.edu/divulgacio/comein/es/numero99/articles/mc-cruz-informacio-en-temps-de-pandemia.html>
- CUIPC. (2025). *Interacción verbal Patrimonio Biocultural en Reservas de la Biosfera*. Cátedra UNESCO en Biodiversidad y Conservación para el Desarrollo Sostenible. En II Encuentro Internacional de Cátedras UNESCO Iberoamericanas en Patrimonio Cultural. Buenas prácticas en patrimonio cultural. <https://www.catunescoforum.upv.es/Valencia, España>.
- DataMéxico. (2020). *Obtenido de Gobierno de México*: [https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/santo-domingo-tonala#:~:text=Acerca%20de%20Santo%20Domingo%20Tonal%C3%A1&text=En%202020%2C%20la%20poblaci%C3%B3n%20en,hombres%20y%2051.8%25%20mujeres\)](https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/santo-domingo-tonala#:~:text=Acerca%20de%20Santo%20Domingo%20Tonal%C3%A1&text=En%202020%2C%20la%20poblaci%C3%B3n%20en,hombres%20y%2051.8%25%20mujeres)).
- Diario Oficial de la Federación, www.diariooficial.segob.gob.mx
- Escamilla, E. e. (2022). *Patrimonio Cultural y Turismo Cuadernos*. Obtenido de La Gastronomía Como Destino Turístico: <https://www.cultura.gob.mx/turismocultural/cuadernos/pdf14/articulo10.pdf>
- Escobedo, A. (8 de enero de 2022). *Entorno turístico*. Obtenido de <https://www.entornoturistico.com/que-es-el-turismo-de-masas/#:~:text=El%20turismo%20de%20masas%20es,o%20capacidad%20de%20carga%20establecida>.
- INEGI. (15 de Diciembre de 2023). Obtenido de <https://www.inegi.org>.

- mx/app/saladeprensa/noticia.html?id=8724
- INEGI. (2020). Subsistema de Información Demográfica y Poblacional. Obtenido de Censo de Población .
- INEGI. (2024). Consultado en <https://www.inegi.org.mx/app/areasgeograficas/?ag=070000200520#collapse-Resumen>
- Market Data México. (2024). *Market Data México*. Obtenido de <https://www.marketdatamexico.com/es/article/Colonia-Santo-Domingo-Tonala-Santo-Domingo-Tonala-Oaxaca>
- ONU Turismo. (2024). *Glosario de términos Turismo*. Obtenido de <https://www.unwto.org/es/glosario-terminos-turisticos#:~:text=Ecoturismo%3A%20El%20ecoturismo%20es%20un,ecosistema%20y%20fomentar%20el%20bienestar>
- ONU Turismo. (2025). *ONU TURISMO*. Obtenido de <https://www.unwto.org/es/turismo-rural#:~:text=Las%20actividades%20de%20turismo%20rural,y%20formas%20de%20vida%20tradicionales%20E2%80%9D>.
- Organización de las Naciones Unidas. (2024). Glosario de Términos de Turismo. Obtenido de <https://www.unwto.org/es/glosario-terminos-turisticos>
- Secretaría de Turismo. (2024). *Glosario turístico*. Obtenido de <https://www.datatur.sectur.gob.mx/SitePages/Glosario.aspx>
- Secretaría de Gobernación. (3 de abril de 2013). Resumen del Programa de Manejo del Área de Protección de Flora y Fauna. Diario Oficial de la Federación, pág. 1.
- Secretaría de Turismo. (2023). *Resultados de la Actividad Turística*. Febrero 2023. Obtenido de [https://www.datatur.sectur.gob.mx/RAT/RAT-2023-02\(ES\).pdf](https://www.datatur.sectur.gob.mx/RAT/RAT-2023-02(ES).pdf)
- SECTUR. (2022). *Turismo sostenible*. Obtenido de Unidad: Turismo Alternativo: <https://sites.google.com/site/turismosostenibleitc2017/unidad-3-turismo-alternativo>
- Sánchez, M. (2005). Metodología en la Investigación Cualitativa. Revista Mundo Siglo XXI. *Revista del Centro de Investigaciones Económicas, Administrativas y Sociales del Instituto Politécnico Nacional*. Núm. 1 Junio 2005. www.repositorio.flacsoandes.edu.ec p. 115-118.

*Turismo comunitario y sostenible: Estrategias, innovación y gestión para MIPYMES
en el marco de la agenda 2030*

Se terminó de editar en diciembre de 2025

en los talleres de Astra Ediciones

Av. Acueducto No. 829

Colonia Santa Margarita, C. P. 45140

Zapopan, Jalisco, México.

33 38 34 82 36

E-mail: edicion@astraeditorial.com.mx

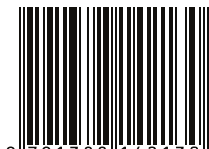
www.astraeditorialshop.com



Este libro, fruto de una rigurosa labor académica y de vinculación interinstitucional, reúne investigaciones que profundizan en las múltiples dimensiones del turismo comunitario y sostenible en México.

Desde el análisis de la calidad del servicio en establecimientos hoteleros hasta la propuesta de modelos integrales de gestión turística en territorios estratégicos como los corredores del Tren Interoceánico y el Tren Maya, esta compilación ofrece una mirada plural, crítica y profundamente contextualizada sobre las dinámicas que impulsan, y también obstaculizan el desarrollo turístico con enfoque comunitario.

ISBN: 979-13-88142-13-0



9 791388 114213 0



Consulta y descarga

