

Capítulo 3

Identificación de una ruta turística de impacto económico en la comunidad de Laguna Kana municipio de Felipe Carrillo Puerto, Quintana Roo

*Julio Cesar Tun Álvarez
María Elena Cuxim Suaste*

<https://doi.org/10.61728/AE20254544>



Introducción

En esta década, el concepto de ecoturismo ha tomado importancia trascendental, ya que el gobierno ha iniciado una campaña por la conservación del medio ambiente. El turismo alternativo se refiere a aquellos viajes que tienen como fin realizar actividades recreativas en contacto directo con la naturaleza y las expresiones culturales que la envuelven, con una actitud y compromiso de conocer, respetar, disfrutar y participar en la conservación de los recursos naturales y culturales. El turismo alternativo cubre una gama extensa de actividades, pero en términos más generales se le define como “formas de turismo congruentes con los valores naturales, sociales y comunitarios y que permiten tanto a anfitriones como visitantes disfrutar una interacción positiva y muy apreciable y una experiencia compartida” (Wearing y Neil, 1999, p. 3).

En las últimas décadas, diversos grupos de personas preocupados por la situación de deterioro de los recursos naturales y por los serios problemas de pobreza han propuesto nuevas formas de aprovechamiento de la riqueza biológica con la que aún cuentan múltiples regiones en el mundo. El ecoturismo es hoy uno de los sectores de la industria turística de más rápido crecimiento y representa una alternativa de utilización del territorio, que constituye, a partir del manejo del patrimonio natural y cultural, una fuente importante de ingresos para las comunidades organizadas.

Laguna Kanás se localiza en el Municipio Felipe Carrillo Puerto del Estado de Quintana Roo, México; se encuentra a una mediana altura de 40 metros sobre el nivel del mar. En esta localidad, como en muchas otras, se ha visto influenciada por los cambios del mercado mundial. Si bien se incorporó a la sustentabilidad como elemento central en el discurso gubernamental, y se tomaron acciones para fomentar el turismo alternativo y el ecoturismo en particular, el modelo turístico impulsado preferentemente por el gobierno mexicano y los capitales nacional y extranjero sigue siendo el convencional de sol y playa. El ecoturismo

se refiere a actividades marginales de la política turística nacional, y en el estado de Quintana Roo también se vive el boom del ecoturismo bajo el impulso de otros ámbitos gubernamentales.

Las estrategias para la conservación productiva de los recursos naturales —sobre todo de las Áreas Naturales Protegidas (ANP)— y los programas para el desarrollo económico mediante la diversificación productiva de las zonas rurales y el combate a la pobreza en sectores vulnerables, que desde principios de los años 90 promovieron diferentes oficinas gubernamentales (INI-CDI, SEDESOL, FONAES, SEMARNAT, CONAFOR, CONAP) y organizaciones civiles conservacionistas y ambientalistas (PRONATURA), crearon y desarrollaron una serie de programas, corredores, rutas y empresas denominadas ecoturísticas. Como resultado de esas acciones, actualmente existe un amplio sector de por lo menos 600 empresas y proyectos sociales que involucran a cientos de campesinos, ejidatarios e indígenas que ofrecen sus servicios y actividades ecoturísticas o de turismo alternativo (López y Palomino, 2001, p. 290).

En México, los destinos ecoturísticos son básicamente de tres tipos: 1) los que corresponden a áreas naturales que no cuentan con infraestructura turística permanente y cuya explotación turística poco beneficia a las comunidades cercanas, ya que los beneficios son acaparados por los operadores turísticos; 2) aquellos que forman parte de circuitos turísticos y cuentan con una mayor infraestructura turística como la Riviera Maya; y 3) los destinos que son pequeños sitios ecoturísticos que cuentan con una infraestructura permanente y son impulsados por las comunidades locales.

El ecoturismo como resultado

Laguna Kaná se identifica como una población que vive en la pobreza y con frecuencia padecen carencias en materia de asistencia sanitaria, sistemas educativos, comunicaciones y demás infraestructuras necesarias para tener una verdadera oportunidad de desarrollo.

Una vez analizado el concepto de ecoturismo, considerando un objetivo de desarrollo o de largo plazo en la misma temática establecida

en las líneas estratégicas de crear un destino turístico de bajo impacto social, cultural y ambiental en el centro del Estado de Quintana Roo con el fin de contribuir al desarrollo sustentable de las comunidades mayas, así como impulsar el desarrollo económico de la población de Laguna Kaná, se considera importante realizar una propuesta para formar un Comité Interinstitucional de cobertura estatal para la coordinación de acciones de impulso al turismo comunitario sustentable, donde participen todos los actores involucrados. Esto se relaciona con los objetivos de las líneas y acciones estratégicas introducidas en los Planes Municipales de cada administración.

Si bien el ecoturismo es una actividad emergente para las poblaciones rurales, las comunidades y pueblos indígenas representan una oportunidad inesperada alineada a mejorar sus condiciones de vida y aspirar al desarrollo. El ecoturismo no solo revaloriza sus territorios, depositarios de una enorme diversidad biológica y paisajística, sino que también les permite una reapropiación y rehúso de los recursos naturales básicos para su existencia, de los que fueron privados al ser decretados muchos de sus territorios y modificar su tradicional vinculación desventajosa con el mercado nacional (CONANP, 2007).

Con relación a la población de Laguna Kaná, los resultados obtenidos en cuanto a su geografía se refieren a un cuerpo de agua tipo laguna; la comunidad lo utiliza como fuente de agua y lugar para diversión y pasatiempo. Forma parte de un sistema de lagunas que se extiende por la selva.

En los alrededores se desarrolla una selva mediana subperennifolia, con impacto ambiental mediano en los alrededores causado por actividades antropogénicas

En la flora y sus elementos florísticos del humedal, predominan la cortadera (*Cladium jamaicensis*), palma de huano (*Sabal sp*), chacá (*Bursera simarouba*), chit (*Thrinax radiata*), dzalam (*Lysiloma latisiliqua*), majahua (*Hampea trilobata*) y pich (*Enterolobium cyclocarpum*), entre otros.

En la fauna dentro del acuífero se aprecian especies de peces como mojarra castarrica (*Cychlasoma urophthalmus*), sardina (*G. yucatana*), mojarra rayada (*Cychlasomus sp*). Fuera del acuífero observamos un

predominio de avifauna e insectos: Pájaro carpintero (*Melanerpes* sp.), Trogon cabeza negra (*Trogon melanocephalus*), Vireo verdoso (*Vireo* sp.), chachalacas (*Ortalis vetula*), calandrias (*Icterus* sp.), ceniztonle (*Mimus gilvus*), entre otras.

Estatus de conservación

Terreno particular, medianamente impactado por actividades antropogénicas, es decir, el impacto humano sobre el medio ambiente ha sido medio hasta el momento. Hace algunos años se había planteado un proyecto para el aprovechamiento de la extensa laguna y la zona arqueológica del lugar para impulsar el desarrollo económico de los habitantes de Laguna Kaná.

En entrevista con el comisariado ejidal, menciona que, en el 2001, se dieron los inicios de un proyecto que lucía atractivo y ambicioso, que incluso se logró construir un mirador a la orilla de la laguna. Sin embargo, la mala administración y problemas internos entre las autoridades comunales y ejidales de administraciones pasadas provocaron que el proyecto no avanzara conforme a lo planeado, a tal grado que el proyecto ecoturístico quedó abandonado.

No obstante, en los últimos meses se ha estado trabajando con jóvenes estudiantes de nivel superior para ir retomando este proyecto, y se han realizado estudios a través de biólogos y especialistas para determinar la viabilidad del impulso del proyecto.

Es importante comentar que han existido iniciativas por parte de un grupo de ejidatarios para promocionar los atractivos lugares que guarda la laguna y la zona arqueológica de esta localidad, donde recientemente fue encontrado un calendario maya tallado en piedra; pero todo ha quedado en las ideas y el intento, pues por falta de acciones por parte de los habitantes de la laguna no se ha podido concretar nada.

Hace aproximadamente 15 años, los labriegos cometieron errores en la explotación de los recursos madereros del ejido, hecho que ocasionó que dependencias forestales emitieran sanciones para el corte y venta de madera.

A la fecha, se ha cumplido por más de 14 años, y se ha realizado un estudio dasonómico ante las instancias forestales que han determinado que

el ejido ha cumplido la sanción correspondiente y que ahora ya pueden hacer uso racional y sustentable de los recursos maderables.

El ejido cuenta con un promedio de 500 hectáreas con diferentes volúmenes de aprovechamiento de caoba, cedro, maderas duras y tropicales como el tsalam, chechen, pucte, huano, explotación del chicle y venta de palizada para viviendas y palapas.

A lo largo de los casi 14 años de sanción, es prácticamente incontable el monto que los ejidatarios y sus familias dejaron de percibir como consecuencia del castigo; sin embargo, ahora lo que les importa es convertir esta oportunidad en una alternativa para generar ingresos para las familias, siempre y cuando se dé cumplimiento a los lineamientos federales para el cuidado y aprovechamiento sustentable.

Otro dato importante es que el comisariado ejidal informó a la población que recientemente llegó a la comunidad un enviado del INAH para realizar un recorrido de análisis de la zona arqueológica de este lugar, donde existen evidencias de la cultura maya y olmeca, a decir de quienes la han visitado, y que, sin duda alguna, representa un atractivo para un proyecto eco-arqueológico. Aunado a ello está la belleza natural de las 18 lagunas en las orillas de la comunidad en la cual se propone ejecutar el proyecto ecoturístico.

Laguna Kaná es una población maya que tiene más de mil habitantes y se localiza a unos 65 kilómetros de la ciudad de Felipe Carrillo Puerto, en el poniente del municipio. Se puede llegar por la carretera federal Carrillo Puerto-Mérida; a la altura del entronque a Dzúlá, se da vuelta a mano izquierda y está la entrada de Laguna Kaná en menos de una hora.

Muy cerca de esta localidad, rumbo a Chanchén Chuc, existen vestigios mayas explorados solamente por los propios habitantes de la comunidad. Se trata de un antiguo centro ceremonial cuyas huellas indican la importancia que tuvo en la época anterior a la llegada de los españoles.

Quienes lo han visitado opinan que es una zona arqueológica muy bella que, junto con la enorme laguna en el centro de la comunidad, ha sido y es importante para los mayas. Se trata de un centro ceremonial principal y el tamaño del chultun, en donde almacenaban agua de lluvia los antiguos mayas, lo demuestra. La selva y fauna, la enorme biodiversidad que rodea a esta comunidad maya, con la promoción suficiente, la harán seguramente un sitio de interés de visitantes nacionales y extranjeros.

Es muy marcado el ánimo y la voluntad de sus habitantes para promocionar sus atractivos, ya que con sus propios recursos construyeron las letras monumentales de Laguna Kaná en el centro del poblado, que complementaron con la siembra de algunas palmeras y, con el fin de que sea un parador fotográfico, planearon instalar luces para que en las noches los turistas puedan apreciarlo mejor y hacer sus fotografías. Este proyecto podría crecer con el trabajo voluntario de los habitantes de esta comunidad, así como con apoyos y donativos de personas amantes de la cultura maya y su biodiversidad.

La entrada al pueblo y a la laguna principal es gratuita, y puede ser guiado por los lugareños, ejidatarios interesados en el desarrollo de su comunidad. Como cada año, en abril, la celebración de la fiesta tradicional en honor a la Virgen de la Concepción atrae a muchos visitantes de otros lugares y se cuenta con la alegre animación de la Orquesta del Ayuntamiento de Felipe Carrillo Puerto. Igualmente, los estudiantes y maestros de las escuelas telesecundarias de la región realizan cada año y logran una buena participación en el Encuentro lúdico-deportivo Jaguar Fest (Chable, 2019). Por lo anterior, los resultados del análisis considerado como prioritario de acuerdo con la problemática del turismo comunitario sustentable, los mismos que han sido identificados a partir de los diagnósticos generados y consultados, son los siguientes:

1. Conceptualización del turismo.
 - a. Se piensa que el turismo solamente puede resultar en la zona norte del estado de Quintana Roo con sol, playa y arena. Los referentes de que dispone la comunidad no son los apropiados: Cancún, la Riviera Maya y el ecoturismo fraudulento.
2. La desorganización comunitaria.
 - a. A falta de iniciativa por un líder de la comunidad y sumando que la información con que cuentan las organizaciones es sesgada y/o insuficiente para toma de decisiones adecuadas.
3. Desacuerdo por diferentes visiones provoca divisiones entre los ejidatarios
 - a. La ausencia de planes de desarrollo comunitarios impide una inserción apropiada de las iniciativas turísticas.
4. El corporativismo de las organizaciones regionales dominantes obstaculiza el desarrollo de las iniciativas.

5. La falta de coordinación interinstitucional.

- a. La ausencia de planes regionales para el turismo en el medio rural impide impulsar la actividad con visión y estrategia; a pesar de que se insertan propuestas en los proyectos municipales, no se logran aterrizar en los tiempos que duran las administraciones de gobierno.
- b. La asignación dispersa de recursos genera proyectos aislados e inviables e impide aprovechar los esfuerzos de la población.
- c. No se cuenta con personal especializado como biólogos, arqueólogos, antropólogos que pueden emitir un dictamen de operación para un proyecto que involucre a la población para no generar conflictos internos. Prevalecen criterios heterogéneos y sin elementos técnicos que impiden el desarrollo de cualquier tipo de proyecto.

Se identifica la ruta turística en la localidad de Laguna Kaná, municipio de Felipe Carrillo Puerto, Quintana Roo, apta para traer visitantes que convivan con el entorno natural y que pueda generar un mejoramiento en el impacto económico de la comunidad; sin embargo, también se precisa que la localidad no cuenta con la infraestructura apropiada para poder alojar a visitantes que por lo menos podrían pernoctar una noche. Así mismo, no cuenta con servicios de alimentos, salud y seguridad pública, entre algunos requisitos mínimos que se requieren para el proyecto.

Discusión

El aspecto de turismo integral a través de una ruta es más funcional, por eso la importancia de proponer una red de desarrollo comunitario en el aspecto ecoturístico; en este caso nos referimos a la población de Laguna Kaná. Sin embargo, existen otras comunidades con potencial para instrumentar proyectos ecoturísticos. La primera iniciativa de integración de una red se dio en el año 2002.

Desde entonces, ha sido difícil darle continuidad, de manera que no se ha concretado un plan de acción ni se ha formalizado la organización. Algunos de sus integrantes originales se han alejado y el potencial de una gestión conjunta no se ha podido capitalizar. Para contribuir a fortalecer una red, se propone como actividad importante la celebración de

reuniones mensuales en donde participen representantes de todos los grupos comunitarios, incluyendo estudiantes, amas de casa, trabajadores del campo, integrantes de las diversas organizaciones y proyectos de la zona de influencia, entre otros. Para hacer esto factible es necesario contar con recursos. Estos se gestionarán ante un Comité Interinstitucional. En las reuniones se discutirán las estrategias para la integración y consolidación. Por ejemplo, en la cabecera municipal de Felipe Carrillo Puerto, a través del gobierno municipal, se cuenta con la dirección de turismo. Asimismo, se pueden compartir las experiencias y tomar acuerdos de acciones conjuntas.

Los objetivos y funciones de la red se definen con las experiencias de las organizaciones participantes de la siguiente manera: unificar a los grupos integrantes, fortalecer los proyectos de todos los grupos integrantes, manejar un concepto propio de ecoturismo comunitario maya, sumar los esfuerzos de los grupos y organizaciones vinculadas con actividades de ecoturismo para acceder a mejores espacios de gestión y participación.

Compartir información entre las organizaciones para tener un conocimiento más amplio y actualizado de la problemática del ecoturismo en el estado y la región. Intercambiar recursos humanos, habilidades, experiencias y conocimientos para potenciar las capacidades de las organizaciones. Apoyar las iniciativas comunitarias de ecoturismo en la región y contribuir a la coordinación de los grupos comunitarios para el desarrollo de productos y el diseño, comercialización y operación de circuitos. Integrar un equipo técnico para atender las necesidades de los grupos. Establecer alianzas estratégicas con otras redes comunitarias, organizaciones indígenas e instituciones nacionales e internacionales.

Con relación al ecoturismo nacional y extranjero, el mercado del ecoturismo en la península de Yucatán actualmente se concentra en las áreas naturales protegidas. De todas ellas, la de Sian Ka'an es la más conocida y visitada. Desafortunadamente, las comunidades de la Reserva y, sobre todo, las de su área de influencia no han recibido los beneficios esperados de esta actividad. Por ejemplo, la comunidad de pescadores de Punta Allen ha podido combinar la pesca con los paseos acuáticos, complementando su economía de manera sustancial.

En cuanto a las comunidades campesinas circundantes, solo Chunyaxché se ha podido incorporar a la actividad con dos cooperativas que

realizan recorridos en el sitio arqueológico de Muyil, en un sendero de interpretación y en el sistema de lagunas y canales que comunican al antiguo puerto de Muyil con el mar Caribe. La propuesta de un proyecto que integre a la Reserva con los circuitos comunitarios es una estrategia que permite bajar la presión sobre la Reserva y canalizar la derrama hacia las comunidades, aprovechando el posicionamiento internacional de la Reserva en el mercado del ecoturismo. La promoción debe estar dirigida a las agencias especializadas a nivel nacional e internacional de ecoturismo especializado nacional y extranjero.

El mercado del ecoturismo especializado comprende al conjunto de nichos con ofertas específicas, algunas de las cuales tienen un volumen muy significativo. El ejemplo más notorio quizá sea el de los observadores de aves, que actualmente se cuentan por millones. Por lo general, estos turistas son de alto poder adquisitivo y su principal demanda es cumplir el objetivo de su viaje, es decir, encontrar la familia, la especie, el hábitat o el ecosistema anhelado.

Lo importante de explorar este mercado es que permite especializar la oferta de cada comunidad, de forma que las orquídeas, los cocodrilos, los loros o la avifauna sean atractivos específicos y originales que den variedad a los circuitos y atraigan a visitantes con intereses particulares. Por el momento, solo se cuenta con la capacidad para atender a observadores de aves y cocodrilos. Es necesario desarrollar las capacidades y servicios locales para ampliar esta oferta. La promoción debe dirigirse a publicaciones especializadas, clubes e institutos de investigación.

También es importante considerar al turismo rural nacional y extranjero. El turismo rural es un segmento en crecimiento a nivel mundial. Lo característico de esta oferta es la convivencia con la comunidad local y la participación en labores del campo. Por el momento, y dadas las condiciones de estancia, solo se puede aspirar a recibir turismo solidario. A partir de esta experiencia se puede ir creciendo, de forma que se vayan estableciendo los servicios apropiados para la recepción y estancia de grupos.

La oferta puede ser interesante, ya que la producción del solar, la milpa, el manejo de recursos naturales de la selva y la apicultura son actividades con un contenido cultural maya muy definido. Las nuevas

experiencias en silvicultura sustentable y en agricultura orgánica resultan también importantes en la oferta que pueda integrarse. El mercado de este segmento está cada vez mejor organizado y ya existen organizaciones y agencias especializadas.

En el tema de comunidades, la comunidad debe ser el beneficiario principal de cualquier propuesta de proyecto ecoturístico que involucre a las familias nativas del lugar. La comunidad no es solo el ejido o el grupo del proyecto, sino que incluye a todos y cada uno de los grupos y personas que habitan en el lugar. En la medida en que los proyectos cuenten con consensos comunitarios y con la participación de los diferentes sectores de interés, tendrán más oportunidad de desarrollarse y crecer, favoreciendo a toda la comunidad. Estos grupos deben ser los responsables de impulsar y operar los proyectos y, por tanto, tienen un fuerte compromiso con la comunidad para que los resultados traigan verdaderos beneficios a todos.

La integración intercomunitaria debe ser un requisito para la viabilidad de los proyectos ecoturísticos. Sin una coordinación entre los grupos comunitarios, no se pueden operar las rutas y los circuitos, menos se puede aspirar al establecimiento de un destino bajo un modelo compartido. Se tiene información de que desde hace algunos años se ha trabajado en la integración de la Red de Ecoturismo Comunitario Maya.

Conclusiones

El ecoturismo parece ser hoy, en el marco de una nueva ruralidad, una de las estrategias más viables para el desarrollo de las comunidades y pueblos indígenas porque puede promover ingresos, crear empleos, coadyuvar en la fijación de los jóvenes en sus comunidades, ya que se está notando una seria migración hacia la zona norte del estado en busca de mejores condiciones de vida. Así mismo, este concepto del ecoturismo puede reafirmar sus valores haciendo notoria la manifestación de su cultura y el legado que han dejado los antiguos pobladores.

Si bien el ecoturismo es un camino para conocer, valorar y proteger la gran diversidad natural y cultural y promover el desarrollo en las comunidades anfitrionas y receptoras, no es la panacea. Aunque en

ocasiones se le ha presentado como una opción única y maravillosa, por sí sola no es una herramienta autosuficiente para la conservación de la naturaleza ni una posibilidad realista para el progreso económico de las comunidades a largo plazo. Se requiere de una planificación y manejo sustentable, apropiado, riguroso y cuidadoso de los atractivos del medio natural y de las actividades ecoturísticas, relacionándolas a su vez con otras actividades productivas en el ámbito local, regional o nacional, para constituir las, quizás, en un motor del desarrollo.

Un aspecto fundamental para el desarrollo de proyectos ecoturísticos y comunitarios es la fortaleza organizativa del grupo de ejidatarios que habita en la localidad de Laguna Kaná. Este aspecto no se ha podido concretar hasta estas fechas y sigue siendo motivo de no poder avanzar. La diversidad de opiniones, la escasa visión de los pobladores y los intereses particulares de cada familia no han permitido que se pueda llegar a un punto de acuerdo para iniciar un proyecto que les permita trabajar en equipo y en beneficio de las familias susceptibles de poder beneficiarse a través de los recursos naturales con los que cuentan.

Mucho se tiene que trabajar en este aspecto; la comunidad de Laguna Kaná no es la única que tiene este problema; la mayoría de las poblaciones del municipio de Felipe Carrillo Puerto cuentan con la misma problemática, partiendo del grupo de ejidatarios. El ecoturismo puede significar para los pobladores la conservación del patrimonio natural, el fortalecimiento de la identidad cultural, la creación de puestos de trabajo, el aumento de los ingresos y un impulso a los diversos productos agrícolas, que puede tener como resultado una mejor calidad de vida para los habitantes.

Referencias

- CONANP. (2007). *Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas 2001-2006*. México.
- López, C. (2005). *Alternative futures for Loreto, Baja California Sur, México*. Harvard University. <http://www.futursalternativosloreto.org.mx>
- López, G. y Palomino, B. (2001). *El turismo sustentable como estrategia de desarrollo*. Porrúa.
- Ojeda, G. M. (2019). *Laguna Kana: vestigios monumentales en la belleza de la selva*. Quadratin Quintana Roo. <https://quintanaroo.quadratin.com.mx/laguna-kana-vestigios-monumentales-en-la-belleza-de-la-selva/>
- OMT. (1995). Previsiones del turismo mundial hasta el año 2000 y después. *El Mundo*, I, 31-35, 2, Programa de Desarrollo del Sector Turismo 1995-2000, SECTUR: México.
- Wearing, S.; Neil, J. (2009). *Ecotourism: Impacts, potentials and possibilities*. BH.
- Yaxché, Árbol de la vida A. C. (2007). *Elaboración de una propuesta regional de bajo impacto ambiental para el área focal de Felipe Carrillo Puerto Quintana Roo y sus áreas de influencia*. Quintana Roo México.

